



# Coach Education in the German FA (DFB)

Bernd Stöber  
Frank Wormuth



# DFB C-Licence (UEFA B-Licence)



**Required for the following coaching positions:**



**Youth teams except Youth Academies and Youth Bundesliga**



**All women's teams (except Bundesliga)**



**All amateur teams 5th Division and above**



# DFB C-Licence (UEFA B-Licence)



## Requirement Specifications:



**At least 16 years of age**



**Completed first aid course**



**Licence is not handed out before the age of 18**



# DFB C-Licence (UEFA B-Licence)



## Course Specifications:



**Duration:**  
**120 classroom and field units**  
**(80 units of basic education, 40**  
**units specific profile) + 20 exam**  
**units**



**Content:**  
**Training at the youth and**  
**amateur level**



# DFB B-Licence (UEFA B-Licence)



**Required for the following coaching positions:**



**Youth academies of professional clubs**



**DFB-training bases**



**Honorary coaches in regional associations**



**Women's Bundesliga**





# DFB B-Licence (UEFA B-Licence)



## Requirement Specifications



**C-Licence**



**Final grade of at least 9 points (2,7)**



**At least one year of coaching experience after completion of C-Licence**



**10 Training sessions in DFB-training bases (planned)**



# DFB B-Licence (UEFA B-Licence)



## Course Specifications



**Duration:**  
**60 classroom and field units +  
exams (starting 2009: 80 units)**



**Content:**  
**Performance-oriented youth  
training**



# DFB A-Licence (UEFA A-Licence)



**Required for the following coaching positions:**



**Adult teams 4th Division and above**



**All women's teams up to Bundesliga**



**Honorary coaches in regional associations**



**U17- and U19-Youth-Bundesliga**





# DFB A-Licence (UEFA A-Licence)



## Requirement Specifications



**B-Licence**



**Final grade of at least 9 points (2,7)**



**At least one year of coaching experience after completion of B-Licence**



# DFB A-Licence (UEFA A-Licence)



## Course Specifications



### Duration:

**80 classroom/field units + exams  
(starting 2009: 100 units)**



### Content:




**Coaching at the highest amateur  
level**



# UEFA Pro Licence

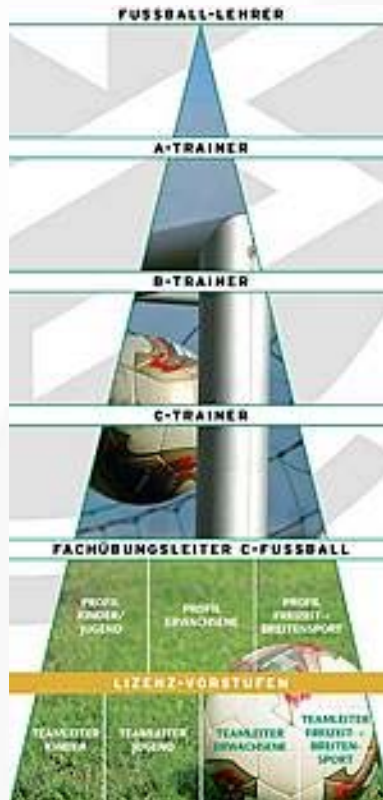


## Requirement Specifications

-  **Manifested in official course and exam regulations**
-  **One year of coaching experience with A-Licence**
  - at least in 5th Division
  - in U17 or U19-Youth Bundesliga
  - as an Assistant Coach in Bundesliga, 2nd BL, or 3rd Division
-  **Qualification test**



# UEFA Pro Licence Course



## Reform of the UEFA Pro Licence Course at the Hennes-Weisweiler-Academy

A presentation on structure and content



# UEFA Pro Licence Course

Do we re-invent football?



**abkappen - abkippen**

*Ein offen stehender  
Spieler*

**Hochstehende 4er-  
Kette**

**Gependelte 4er-Kette**

**Torspieler  
Schnapper**



**Ziehendes + drückendes Abseits**

# UEFA Pro Licence Course

## Overview



**1**

**Current Status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



# UEFA Pro Licence Course

## Overview

**1**

**Current Status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



# UEFA Pro Licence Course

## Start of Reform Process in 2005



- ITK 2005 Düsseldorf
- Start UEFA Pro Course reform
- BDFL-Journal Nr. 30, November 2005



# UEFA Pro Licence Course

## Cooperation



The Hennes-Weisweiler-Academy  
at the German Sport University Cologne (DSHS)



Deutsche  
Sporthochschule Köln  
German Sport University Cologne



# UEFA Pro Licence Course

## Target Groups



**Professional-  
Football-  
Coaches**

**Youth  
Academies**

**DFB- and  
Regional  
Association  
Coaches**



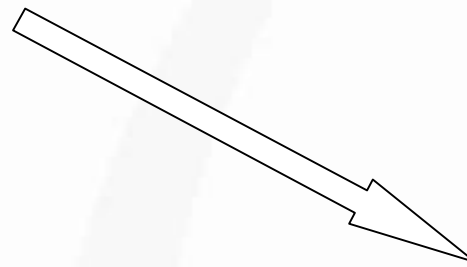
# UEFA Pro Licence Course

## Ultimate Ambition of Coach Education



Impart

Practical  
Relevance!



Implement



Deploy





# UEFA Pro Licence Course

## Specification of Requirements

**„Jürgen Klinsmann war unser Wunschkandidat. Ich freue mich auf einen Querdenker.“** ULI HOENESS, FC Bayern

BUNDESLIGA

**KLINSMANN** (43) für **MITZELD** (59). Die des FC Bayern sind fündig geworden. Der HSV muss zur 2008/09 einen Coach vorstellen. Auf diese Suche ist dieser Trainer ab? Seiden Konzepte und andere Dinge?

suchte sich Libero Franz Schuster auf und nutzte ein Regel, um bei Udo Lattek zu bleiben, aber er sich vorstellte in der Saison 1970/71 an den FC Bayern zu werden. Er sei derzeit der Assistent von Helmut Schenke, auch ohne jede Erfahrung in der Bundesliga, dennoch der in München Mannschaftsführer Beckenbauer wie Führung.

Während der Spiele Beckenbauer, Lattek begann sogar Mitte März 1970. 16-mal für deutsche Rekordmeister einen neuen Trainer in den vergangenen Tagen auf der Suche, nachdem Mittelfelds zweite Periode Juni 2008 enden wird. Sie schenkenen Rüdiger und die brandende Gefühl mit dem Namen Jürgen Klinsmann.

Die HSV müssen die Verträge zur Saison 2008/09 ihren Coach präsentieren, wenn nicht dann nicht mehr Team anbieten. Die täglichen Arbeit der Manager oder Sportdirektoren, viele mehr einflussreich die. Denn von der Verantwortlichkeit hängt die Erfolgswahrscheinlichkeit haben sie deshalb Aufgaben und ein Profil zwischen Fußballvereinen wie der Sportliche Leiter Bayerns berichten, es ist all dieses: Wer passt immer SV als Verein und Mannschaft? Man es ein, bis den streifen Steuert? Oder hat sie die weiterentwickelt? Antworten auf diese grundsätzlichen Fragen der Eingrenzung der



Noch gewinnungsbedürftig: Jürgen Klinsmann (rechts) wird im Sommer auf den Bayernbank Platz nehmen, hier mit Gerry Hoffmann, Fredi Blücher, Dr. Müller-Wahlhahn und Uli Hoeneß (von links).

## DARUM KLINS

**Kandidaten, die auf folgende Eigenschaften abgeklappt werden:** bisherige Tätigkeiten und Erfolge; Erfahrung bei der Arbeit; Auftreten und Erscheinungsbild; in der Öffentlichkeit; Teamfähigkeit; Sprachkenntnisse; Umgang mit der Mannschaft und da die möglichst mit den neuesten Erkenntnissen angereicherten Bereiche: Motivation, Persönlichkeit gegenüber den Spielern zur Führung der Disziplin, Flexibilität in Kooperationsformen. „Die fachlichen Fähigkeiten sind am wichtigsten“, sagt Hans-Joachim Watzke, der Geschäftsführer in Dortmund. Er hat vor einem Jahr Bert van Marwijk gegen Thomas Doll ausgetauscht und lobt die mittelwellige Art des holländischen Trainers als „Ideal im Abstiegskampf“. Aber hatte er seinerzeit nicht auch an eine Anstellung des eher gegenwärtigen, weil ruhigen und distanzierteren Felix Magath gedacht? „Magath trägt einen nach ihm“, antwortet Watzke darauf. Gerade

bei einem Wechsel während einer laufenden Saison sei Spontanität unverzichtbar, weil der Kreis der verfügbaren Übungsspieler viel enger ist. Die penible Auflistung zu erfüllender Kriterien nennt Watzke „außerordentlich“ und die Meinung, die Bestellung eines Bundesliga-Trainers müsse wie in der Wirtschaft

**„Jürgen Klinsmann war unser Wunschkandidat. Ich freue mich auf einen Querdenker.“** ULI HOENESS, FC Bayern

erfolgen, „dummes Zeug“. Uli Hoeneß verweist auf dort übliche übergreifende Wechsel, „von der Schalldrüse in die Zuckerbranche“, während im Fußball gewiss kein ehemaliger Handball- oder Basketballtrainer verpflichtet werde. „Der Kreis ist überschaubar“, sagt der Münchner Manager, die Qualitäten der Kandidaten sind aufgrund der Öffentlich

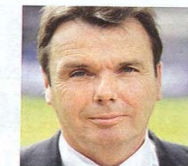
keit ihres Tuns einigermaßen bekannt. Deshalb sei auch das Beobachten eines Trainers bei der täglichen Arbeit nicht sonderlich hilfreich, wie Watzke oder Herbert Bruchhagen (vgl. Interview) meinen. Die Hamburger tun es dennoch. Ihr

drei Tage hier und da, „Macht man es nicht“, sagt Beierndorfer, „lässt man eine wichtige Informationsquelle verstreichen.“ So haben sich auch die Bayern im vorigen Jahr bei Gerard Houllier in Lyon umgesehen. „Das Training, nicht der Trainer“, so Hoeneß, wurde beobachtet, weil letzte Einblicke, die in die Kabine, ohnehin verwehrt würden. Letztlich kommt es sowieso entscheidend auf den Gesamtindruck

kicker, 14. Januar 2008 7

Frankfurts Boss Bruchhagen:

## „Als wenn man seine Frau auswählen würde“



**H**erbert Bruchhagen (59) ist Vorstandsvorsitzender bei Eintracht Frankfurt, früher war er Manager in Schalke, beim Hamburger SV und in Bielefeld.

**kicker:** Herr Bruchhagen, Sie haben vor wenigen Tagen den Vertrag mit Friedhelm Funkel zum vierten Mal verlängert. Sind Sie froh, dass Sie keinen neuen Trainer suchen müssen?

**Bruchhagen:** Ich weiß, auf welchen Trainer ich zugehen werde, wenn uns Funkel einmal verlässt. Ich habe immer eine Alternative im Kopf. Ohne dem aktuellen Trainer gegenüber illoyal zu sein, sagt man schon mal im Vorbeigehen zu einem Trainer, ich würde gerne mal mit dir zusammenarbeiten.

**kicker:** An wen denken Sie?

**Bruchhagen:** Volker Finke wäre ein

**kicker:** Welche Eigenschaften muss Ihr Trainer mitbringen?

**Bruchhagen:** Ich wähle Trainer, die zu mir als Manager passen, das heißt, wir müssen eine gemeinsame Fußballsprache sprechen. Sie müssen für Bescheidenheit und Loyalität zur Mannschaft stehen, eine bestimmte Körpersprache ausstrahlen, Fußballkompetenz und Distanz zur Presse haben. Sie müssen glaubwürdig sein. Neururer wäre nie ein Kandidat.

**kicker:** Wie oft haben Sie bisher den idealen Trainer gefunden?

**Bruchhagen:** Ich hatte fast immer das Gefühl, gute Trainer zu haben, ob Möhlmann, Magath oder Gerland.

**kicker:** Welche Zwänge gibt es bei der Suche?

**Bruchhagen:** Man weiß, in welcher Liga man spielt. Einen Ottmar



# UEFA Pro Licence Course

## Overview



**1**

**Current Status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



### Previously = 6 months

- ⇒ Cologne HWA: 18 weeks
- ⇒ Internships: 7 weeks

### Currently = 11 months (full season!)

- ⇒ Cologne HWA: 28 weeks
- ⇒ Internships: 14 weeks
- ⇒ Private studies: 6 weeks



# UEFA Pro Licence Course

## 8 Stages of Education

### The GMG-Method


- Stage 1: Top-Level Analysis
- Stage 2: Internships – Section: „Pro Football/Youth academies“ I-IV
- Stage 3: Communication & Rhetoric Course
- Stage 4: **Basic Skills training, Section: „Pro Football“**
- Stage 5: Practice-Oriented Education
- Stage 6: Section: „Reg. Coaches“ + Internship UEFA B-Licence
- Stage 7: Section: „Youth Academies“
- Stage 8: Exams

# UEFA Pro Licence Course

## Schedule



Rahmenterminplan – 1. Hälfte								Fußball-Lehrer-Ausbildung						2008/2009	
Juni		Juli			August			September		Oktober		November		Dezember	
EM-Phase		Praktikums-Phase I			Kurs	Basisausbildung - Profil "Profi-Fußball I"						P-Phase II	Anwendung - Profil "Profi II"		
<div>Start</div> <div>Vorlesungen</div>															
A	EM-Analyse	B	C	D	Praktikum I Vorbereitung und NLZ	E	Rhetorik- kurs	Phase 1 Profi-Fußball	SS	Phase 2 Profi-Fußball	SS	Phase 3 Profi-Fußball	Praktikum II Vorrunde und NLZ	Phase 4 Profi-Fußball	SS
23	24-25	26	27	28	29-31	32	33	34-36	37	38-40	41	42-44	45-46	47-51	52
A – Vorbereitung EM-Analyse / B – Nachbereitung EM-Analyse / C – Darstellung EM-Analyse / D – Vorbereitung Praktikum / E – Nachbereitung Praktikum / SS – Selbststudium / <div>HWA</div> <div>Praxis</div> <div>zu Hause</div>															

Rahmenterminplan – 2. Hälfte										Fußball-Lehrer-Ausbildung		2008/2009	
Januar		Februar		März		April		Mai					
Praktikums-Phase III		Profi II	Profil „Verband“		Profil „NLZ“/ P-IV		Prüfungs-Phase						
Vorlesungen  Ende													
S S	Praktikum III Vorbereitung und NLZ	Phase 5 Profi- Fußball	Verband	S S	Praktikum Verband	NLZ	P-IV Rück- runde	F	S S	Prüfung			
1	2-4	5-6	7-8	9	10-11	12-13	14	15	16	17-18	Kalenderwochen		
F – Vorbereitung auf Prüfung / P V – Praktikum V Rückrunde und NLZ / NLZ – Nachwuchsleistungszentrum / 23 Tage Vorlesungen Fachbereiche													

### Summe: Wochen

Köln: 21 Profi  
Köln: 4 Verband/NLZ  
Köln: 3 Prüfung  
Sum: 28

Praktika: 2 EM  
Praktika: 1 Rhetorik  
Praktika: 9 BL/NLZ  
Praktika: 2 Verband  
Sum: 14

Selbststudium: 6

Summe: 48

Stand: 16.06.08





# UEFA Pro Licence Course

## 1. Top-Level Football Analysis



Software for game-analysis, cutting and editing of video material, and audiovisual presentations



# UEFA Pro Licence Course

## 2. Internship Bundesliga/Youth Academy



18 Pro-Course participants with Bundesliga-clubs

8 participants with 2. Bundesliga-clubs



Résumé:

The most uncomfortable questions were asked by the coaches themselves!





# UEFA Pro Licence Course

## 4. Basic Training – Profile „Pro-Football“



- Football
- Methodology
- Sports Psychology
- Performance
- Sports Medicine
- Nutritional Sciences
  
- Module Tests
- Term Paper

But also: GER-Serbia, GER-Wales, Bor. Dortmund-Hertha BSC,...



# UEFA Pro Licence Course

## 5. Specific Training



### Football

1. Week: Development of a game concept/squad-buildup
2. Week: Periodisation and systematical training of game concepts

### Training Science

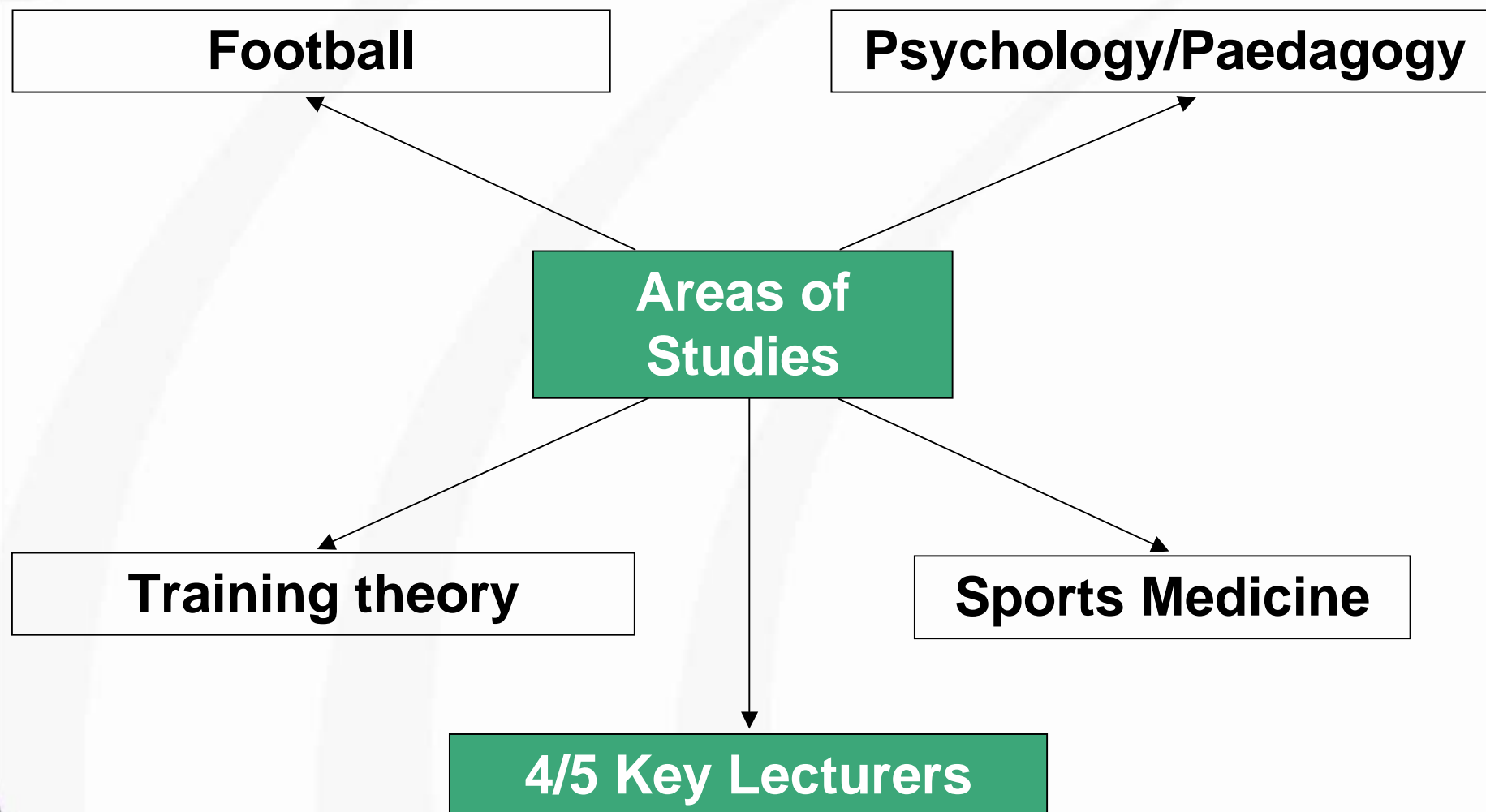
### Sports Medicine

### Psychology/Paedagogy



# UEFA Pro Licence Course

4 Areas of Studies = 4 Key Lecturers



# UEFA Pro Licence Course

## Football



Part I:

- Section „Pro-Football and DFB-Coaching Staff“



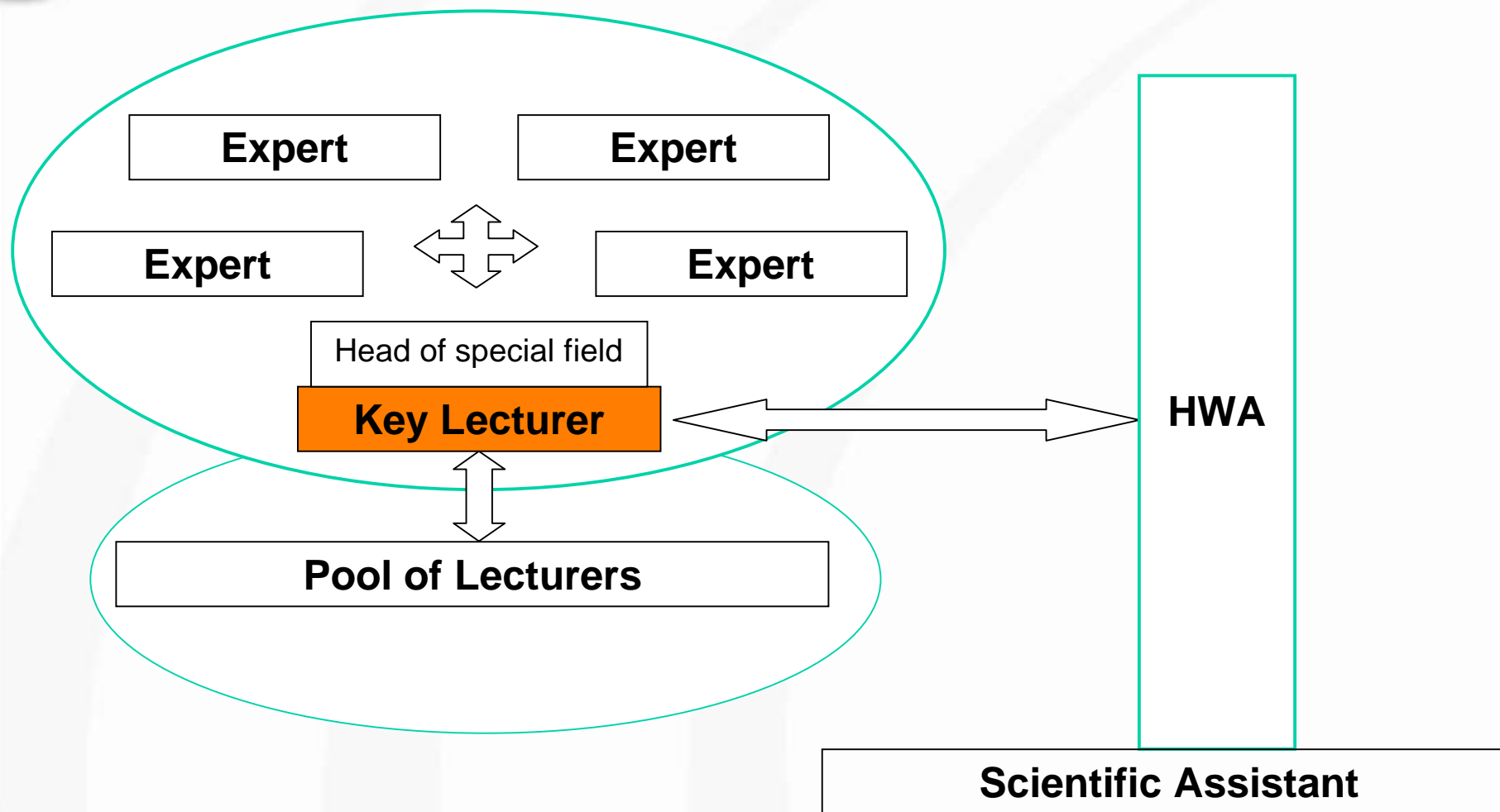
Part II:

- Section „Regional Coaches and Youth academies“



# UEFA Pro Licence Course

## Buildup: Area of Studies







# UEFA Pro Licence Course

## Tasks for Scientists

### Education

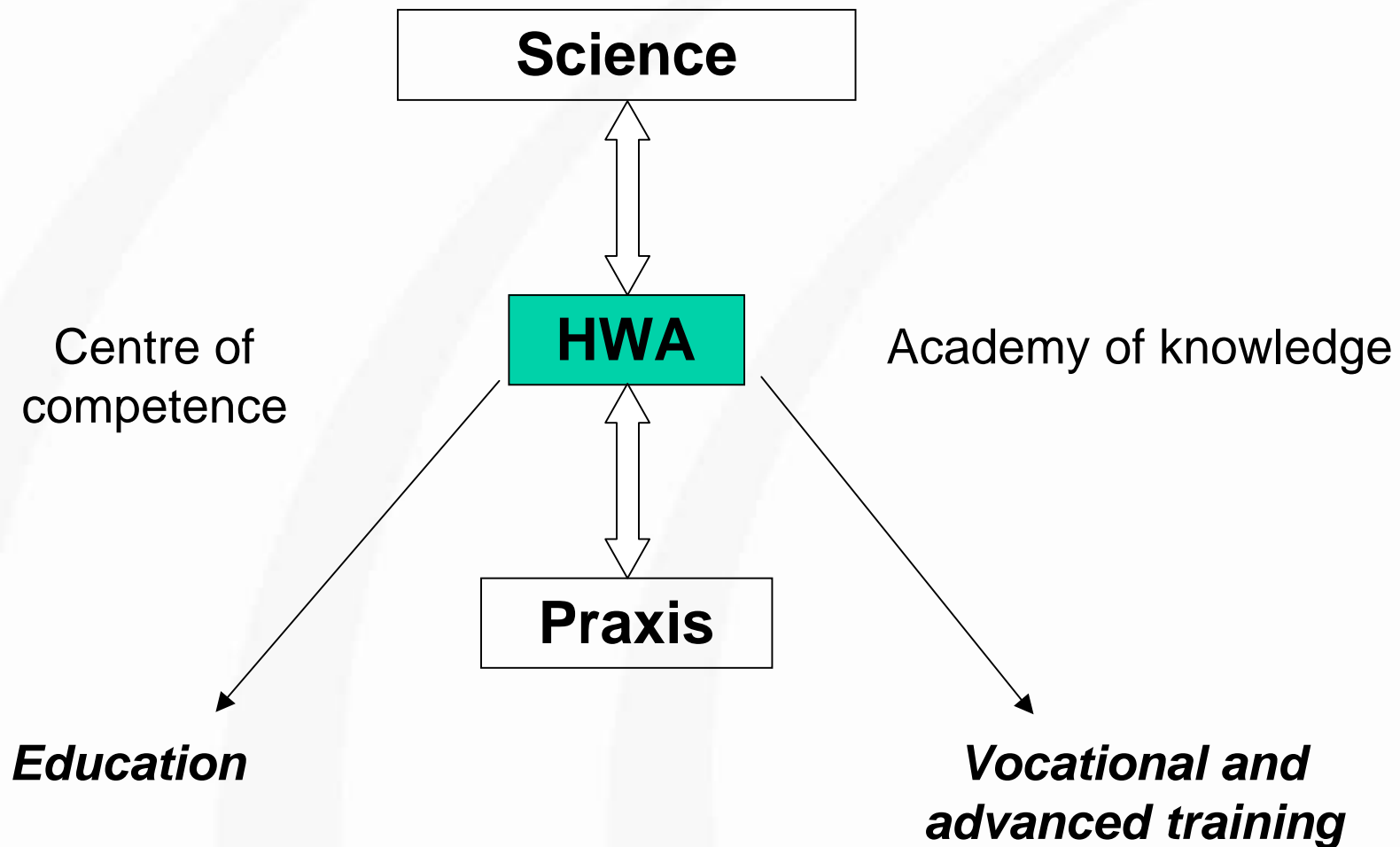
- ⇒ Monitoring function regarding content (scripts)
- ⇒ Discussion, consulting

### Vocational and Advanced Training

- ⇒ Market observation and advisory information (website, newsletter)
- ⇒ Editing function (external requests)

# UEFA Pro Licence Course

## Function of the HWA



# UEFA Pro Licence Course

## Overview



**1**

**Current Status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



# UEFA Pro Licence Course

## Main Focus

6

11

11

11

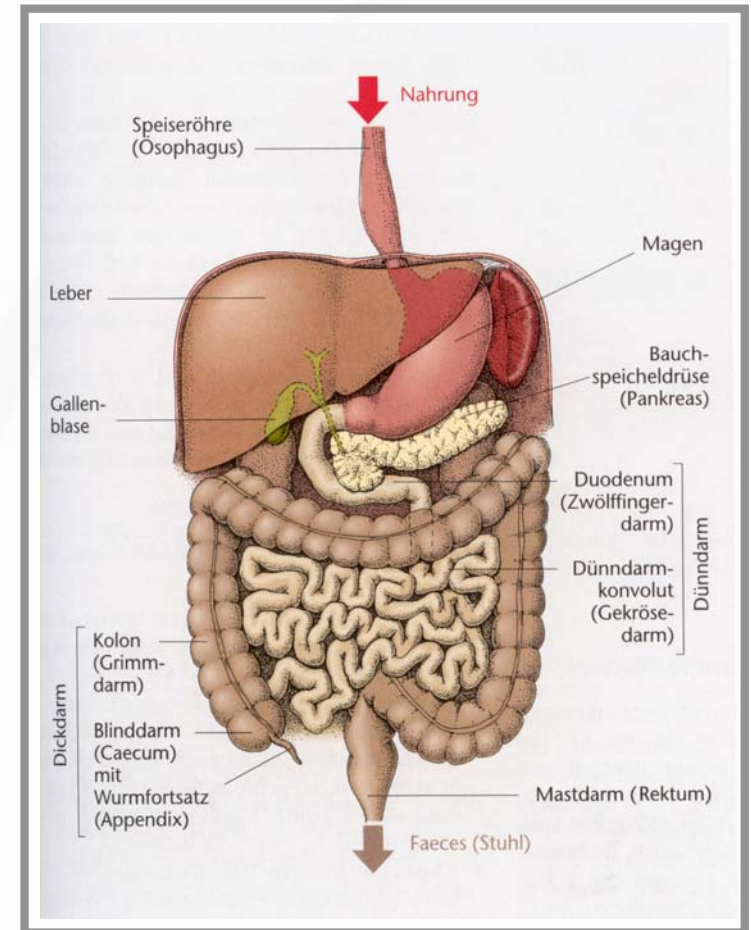
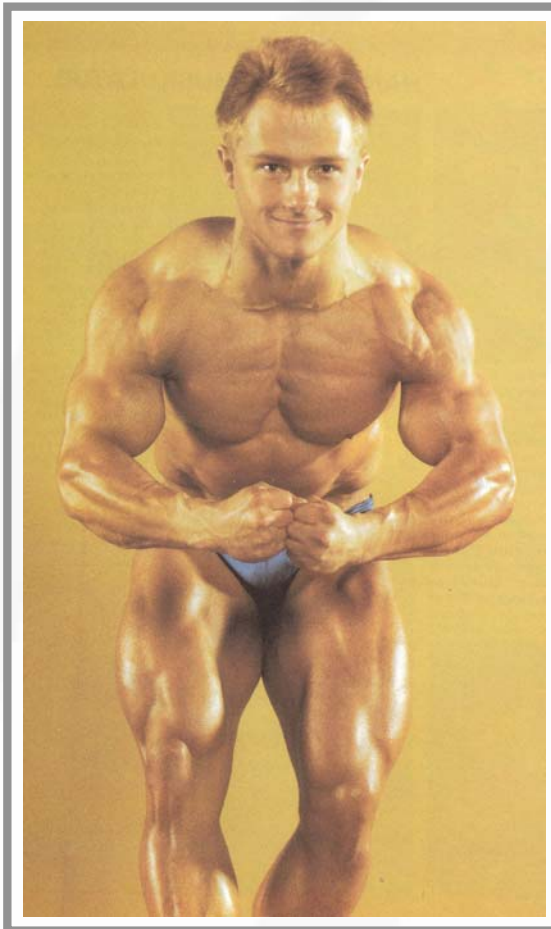
Uhrzeit	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday
	<i>Miscellaneous</i>	<i>Psychology/ Paedagogy</i>	<i>Training theory</i>	<i>Sports medicine</i>
0800 – 0845		1		
0850 – 0935		2		
		3		
1645 – 1730		4		
1735 - 1820				





# UEFA Pro Licence Course

## Sports Medicine follows Training Science



# UEFA Pro Licence Course

## Cutback of Orthopaedics



# UEFA Pro Licence Course

## Nutritional Sciences

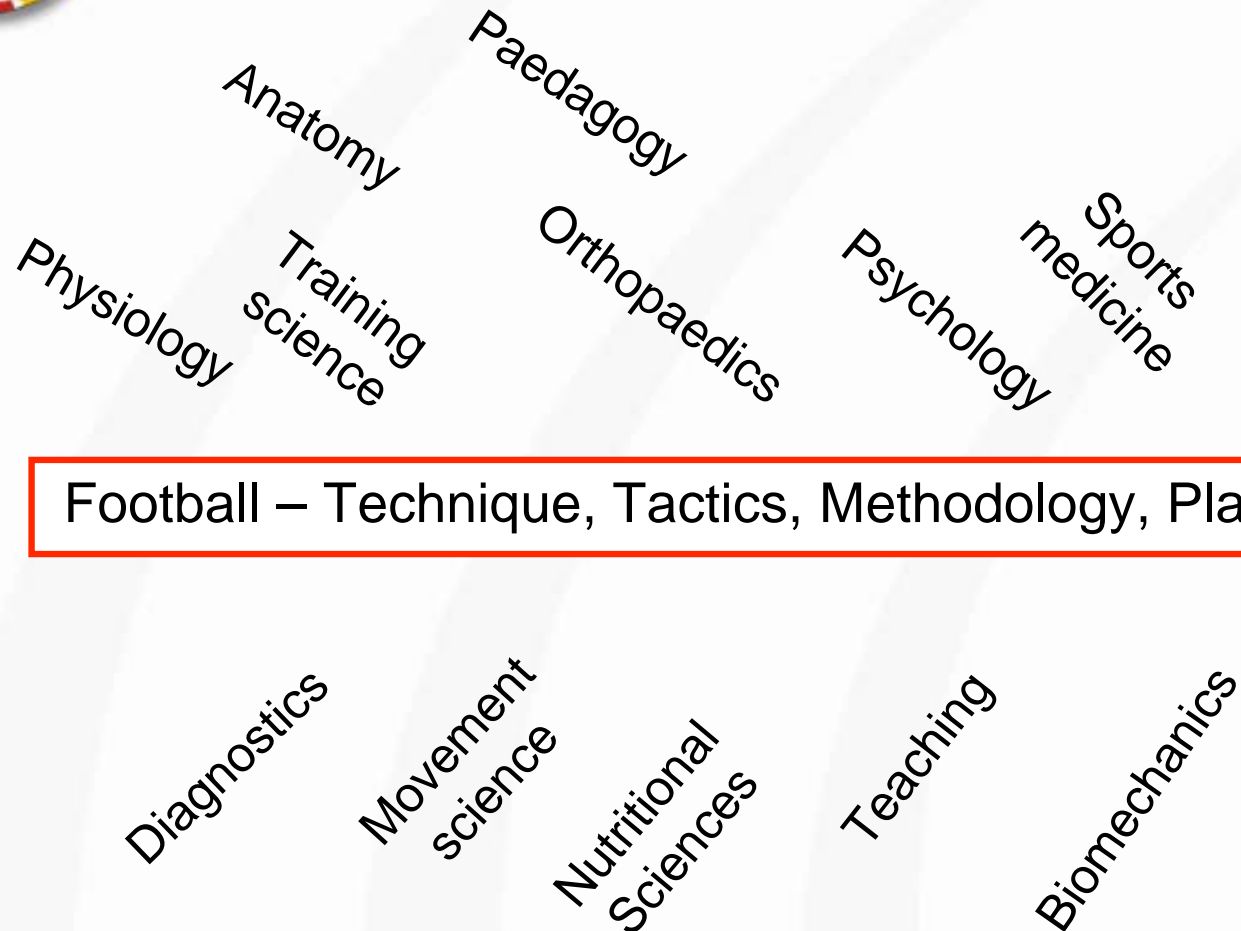


*Since when have  
you been eating  
fruit and  
vegetables?*



# UEFA Pro Licence Course

The Essence is always Football



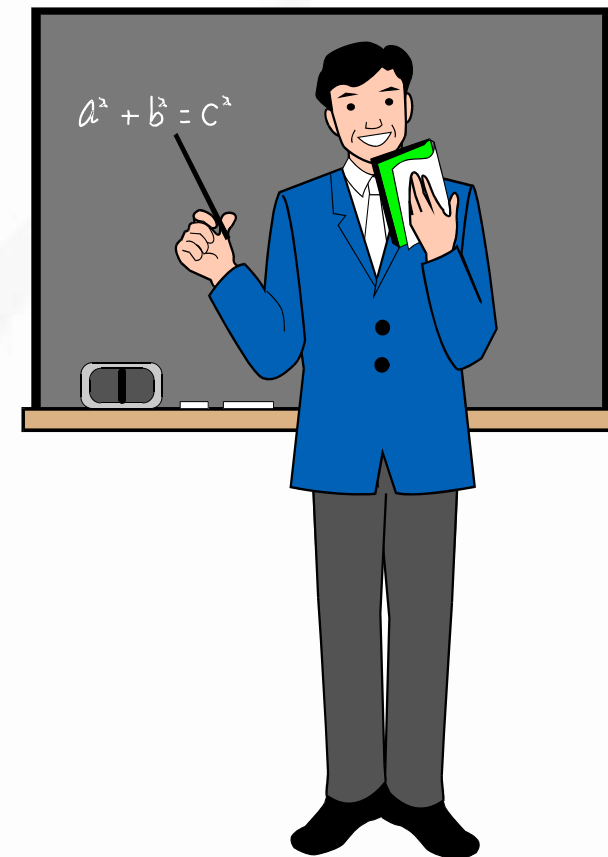




# UEFA Pro Licence Course

## Media- and Demonstration-Groups

He who  
teaches,  
learns!





# UEFA Pro Licence Course

## Overview

**1**

**Current Status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



# UEFA Pro Licence Course

## The Pro Course 2008!







# UEFA Pro Licence Course

## Observation-Group „Content“







# UEFA Pro Licence Course

## Observation-Group „Content“





# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour - Contents







# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour - Contents





# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour - Contents







# UEFA Pro Licence Course

## Observation-Group „Coaching“







# UEFA Pro Licence Course

## Observation-Group „Coaching“







# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour – Addressing the Team







# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour – Addressing the Team





# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour – Addressing the Team







# UEFA Pro Licence Course

## Coaching Behaviour – Addressing the Team







# UEFA Pro Licence Course

He who teaches, learns!

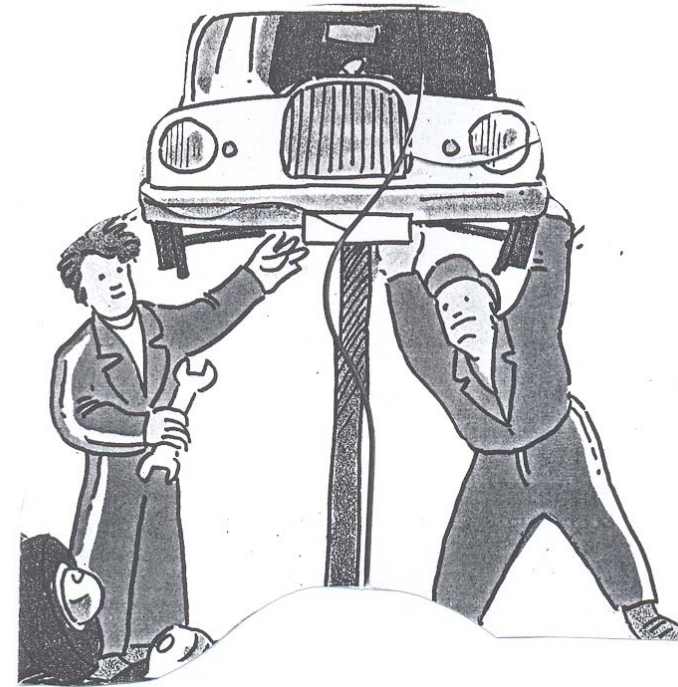




# UEFA Pro Licence Course

## Practical Experience on the Job

Self-awareness!



# UEFA Pro Licence Course

## Sports Medicine





# UEFA Pro Licence Course

## Training Science

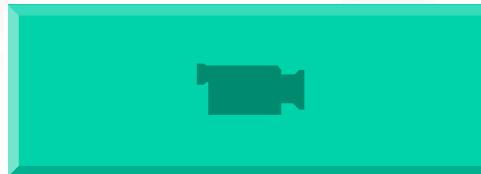




# UEFA Pro Licence Course

## Sports Psychology

### Topic: Cognition





# UEFA Pro Licence Course

## Match Day



# UEFA Pro Licence Course

## Guest Speakers



- **Football:**

- Urs Siegenthaler (EM-Analysis)
- Volker Finke (Football Coach)
- Mirko Slomka (Schalke 04 from A to Z)
- Bernd Heynemann (Laws of the Game)
- Arnd Hovemann (Finance)
- Andreas Rettig (Squad/Coach-Manager)
- Joachim Löw/Hans Flick (Periodisation)
- Christoph Daum (Periodisation, HS)
- Ralf Rangnick (Football)

- **PP / TW / SM:**

- Prof. Oliver Höner, Tübingen (PP)
- ThaiChi und Judo (PP)
- Dr. Oliver Faude (TW – A/S)
- Dr. Heinz Kleinöder (TW - K)
- Harald Stenger (PP–DFB-Director)





# UEFA Pro Licence Course

## Übersicht

**1**

**Current status - Analysis**

**2**

**Optimisation**

**3**

**Contents**

**4**

**Status Quo**

**5**

**Next Steps**



# UEFA Pro Licence Course

## Communication of knowledge

### Mid-term projects

- ⇒ Homepage / newsletter
- ⇒ E-Learning
- ⇒ Mentoring of senior theses
- ⇒ Development of evaluation tools
- ⇒ Publications (magazines, etc.)
- ⇒ Coach-Finding-Database (TFK) .....



# UEFA Pro Licence Course

TFK: Coach-Finding-Database



**Clubs**

**HWA**





# UEFA Pro Licence Course

## Life-Long Learning

Once education is completed,  
education lies ahead!



# UEFA Pro Licence Course





# UEFA Pro Licence Course



Thank you for your  
attention!